

CO₂-Reductieplan

Opdrachtgever: Soltegro
Contactpersoon: Remco van Vliet

Jelmer Kort
De Duurzame Adviseurs

09-08-2020



**de duurzame
adviseurs**

Inhoudsopgave

1	 INLEIDING	4
1.1	LEESWIJZER	4
2	 BESCHRIJVING VAN DE ORGANISATIE	5
2.1	STATEMENT BEDRIJFSGROOTTE	5
3	 EMISSIE-INVENTARIS RAPPORT	6
3.1	VERANTWOORDELIJKE	6
3.2	BASISJAAR EN RAPPORTAGE	6
3.3	AFBAKENING	6
3.4.	DIRECTE- EN INDIRECTE GHG-EMISSIES	6
3.4.1	<i>Berekende GHG-emissies</i>	6
3.4.2	<i>Scope 3</i>	7
3.4.2	<i>Verbranding biomassa</i>	7
3.4.3	<i>GHG-verwijderingen</i>	7
3.4.4	<i>Uitzonderingen</i>	7
3.4.5	<i>Invloedrijke personen</i>	7
3.4.6	<i>Toekomst</i>	7
3.4.7	<i>Significante veranderingen</i>	7
3.5	KWANTIFICERINGSMETHODEN	8
3.6	CO ₂ -EMISSIEFACTOREN	8
3.7	ONZEKERHEDEN	8
3.8	UITSLUITINGEN	8
3.9	VERIFICATIE	8
3.10	RAPPORTAGE VOLGENS ISO 14064-1	9
4	 ENERGIEBEOORDELING	10
4.1	IDENTIFICATIE GROOTSTE VERBRUIKERS	10
4.2	ANALYSE GROOTVERBRUIKER 1 [WAGENPARK]	10
4.3	TRENDS IN ENERGIEVERBRUIK EN VOORTGANG CO ₂ -REDUCTIE	12
4.4	VOORGAANDE ENERGIEBEOORDELINGEN	13
4.5	CONCLUSIES EN AANBEVELINGEN	13
5	 DOELSTELLINGEN	14
5.1	VERGELIJKING MET SECTORGENOTEN	14
5.1.1	<i>Maatregelenlijst SKAO</i>	14
5.1.2	<i>Conclusie ambitiebepaling</i>	15
5.2	HOOFDDOELSTELLING	15
5.2.1	<i>Scope 1 Subdoelstelling leaseauto's</i>	15
5.2.2	<i>Scope 1 Subdoelstelling gasverbruik</i>	15
5.2.3	<i>Scope 2 Subdoelstelling elektraverbruik</i>	15
5.2.4	<i>Scope 3 Subdoelstelling XXX (e.g. afvalreductie)</i>	16
6	 VOORTGANG	17
6.1	SCOPE 1 SUBDOELSTELLING LEASEAUTO'S	ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.
6.2	SCOPE 1 SUBDOELSTELLING GASVERBRUIK	ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.
6.3	SCOPE 2 SUBDOELSTELLING ELEKTRAVBRUIK	ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.
7.	 STRATEGISCH PLAN SCOPE 3	19
7.1	SIGNIFICANTE SCOPE 3 EMISSIES	19
7.2	KWALITATIEVE SCOPE 3 ANALYSE	19
7.3	KWANTITATIEVE SCOPE 3 ANALYSE	19
7.4	KETENANALYSE(S)	19
7.5	REDUCTIESTRATEGIE SCOPE 3	19

7.6	INVENTARISATIE REDUCTIESTRATEGIEËN.....	19
7.7	KETENPARTNERS.....	19

1 | Inleiding

De CO₂-Prestatieladder vraagt van organisaties om inzicht te hebben in zijn CO₂-uitstoot. Vervolgens is het doel om deze CO₂-uitstoot op zowel de korte als lange termijn te verlagen. Om zich een ambitieuze doelstelling te kunnen stellen is eerst bekeken welke maatregelen er genomen kunnen worden. Dit plan van aanpak heeft geleid tot een reductiedoelstelling voor de komende vier jaar.

In dit document worden de reductiedoelstellingen, de energiebeoordeling en emissie-inventaris rapport van Soltegro beschreven. Tevens wordt in dit document jaarlijks de voortgang in de CO₂-reductie beschreven.

In hoofdstuk 4 van dit document wordt de energiebeoordeling beschreven. De energiebeoordeling is een diepgaande analyse van de grootste energiestromen binnen de organisatie. Door middel van dit verkregen inzicht kunnen er gerichte maatregelen worden genomen om het verbruik van deze energiestromen te reduceren. Daarnaast worden er aanbevelingen opgenomen voor het komende jaar om de versnelling van de CO₂-reductie te bevorderen.

In hoofdstuk 5 worden vervolgens de doelstellingen beschreven. Naast de doelstellingen voor scope 1 en 2, wordt er voorafgaand een vergelijking met sectorgenoten uitgevoerd. Dit houdt in dat er is bekeken welke doelstellingen en maatregelen andere gecertificeerde overheden hebben om te kunnen bepalen of de doelstelling van de organisatie voldoende ambitieus is.

In het laatste hoofdstuk wordt de voortgang van de organisatie in het behalen van haar doelstellingen behandeld. Dit zal in zijn geheel worden gedaan, alsmede per subdoelstelling.

Dit reductieplan is opgesteld in overleg met en met goedkeuring van het management. De voortgang in (sub)doelstellingen en maatregelen wordt ieder half jaar beoordeeld.

1.1 Leeswijzer

Dit document is ter onderbouwing van de eisen van de CO₂-Prestatieladder. Per hoofdstuk wordt een eis behandeld. Hieronder een leeswijzer.

Hoofdstuk in dit document	Eis in de CO ₂ -Prestatieladder
Hoofdstuk 2: Beschrijving van de organisatie	3.A.1
Hoofdstuk 3: Emissie-inventaris rapport	3.A.1
Hoofdstuk 4: Energiebeoordeling	2.A.3
Hoofdstuk 5: Doelstellingen	3.B.1
Hoofdstuk 6: Voortgang	1.B.1, 2.B.1, 3.B.2 en 4.B.2

2 | Beschrijving van de organisatie

Hieronder vindt u een korte beschrijving van de organisatie, voor meer informatie verwijst u naar de website: www.soltegro.nl.

Bij Soltegro maken we complexe projecten beheersbaar. Multidisciplinaire projecten worden mede met onze expertise beheersbaar uitgevoerd en gestroomlijnd. Centraal staan de hoge eisen die onze klanten stellen aan beschikbaarheid, betrouwbaarheid en veiligheid van hun bedrijf kritische systemen. Door technische kennis, domeinkennis en de juiste integratieaanpak te combineren, leveren wij juist dat onderscheidend vermogen.

2.1 Statement bedrijfsgrootte

De totale CO₂-uitstoot van Soltegro in het jaar 2019 bedraagt 227,2 ton CO₂. Hiervan komt 94,5 ton voor rekening van projecten en 132,7 ton door gebruik van kantoren en bedrijfsruimten. Soltegro valt daarmee qua CO₂-uitstoot in de categorie klein bedrijf.

	Diensten ¹²	Werken/ leveringen
Klein bedrijf	Totale CO ₂ -uitstoot bedraagt maximaal (\leq) 500 ton per jaar.	Totale CO ₂ -uitstoot van de kantoren en bedrijfsruimten bedraagt maximaal (\leq) 500 ton per jaar, en de totale CO ₂ -uitstoot van alle bouwplaatsen en productielocaties bedraagt maximaal (\leq) 2.000 ton per jaar.
Middelgroot bedrijf	Totale CO ₂ -uitstoot bedraagt maximaal (\leq) 2.500 ton per jaar.	Totale CO ₂ -uitstoot van de kantoren en bedrijfsruimten bedraagt maximaal (\leq) 2.500 ton per jaar, en de totale CO ₂ -uitstoot van alle bouwplaatsen en productielocaties bedraagt maximaal (\leq) 10.000 ton per jaar.
Groot bedrijf	Totale CO ₂ -uitstoot bedraagt meer dan ($>$) 2.500 ton per jaar.	Totale CO ₂ -uitstoot van de kantoren en bedrijfsruimten bedraagt meer dan ($>$) 2.500 ton per jaar, en de totale CO ₂ -uitstoot van alle bouwplaatsen en productielocaties bedraagt meer dan ($>$) 10.000 ton per jaar.

Tabel 1 | Indeling in klein, middelgroot of groot bedrijf volgens Handboek CO₂-Prestatieladder 3.0.

3 | Emissie-inventaris rapport

3.1 Verantwoordelijke

De verantwoordelijke voor de stuurcyclus CO₂-reductie alsmede alle activiteiten die hieraan gekoppeld zijn, zoals het behalen van de doelstellingen, is Remco van Vliet. Hij rapporteert direct aan de directie.

3.2 Basisjaar en rapportage

Dit rapport betreft het jaar 2019 en de eerste helft van 2020; het jaar 2015 dient daarbij als referentiejaar voor de CO₂-reductiedoelstellingen.

3.3 Afbakening

Hieronder is de afbakening beschreven. In 2018 is Soltegro Holding B.V. met daar onder Soltegro B.V. en Soltegro Projecten als holding gestopt en is enkel Soltegro B.V. overgebleven. Alle projecten, werkzaamheden en uitstoot vindt plaats binnen Soltegro B.V.

De vestigingen zijn:

- Rivium Quadrant 159, Capelle aan den IJssel
- Marquesweg 4, Goes

Soltegro B.V.

(KvK: 20164895)

3.4. Directe- en indirecte GHG-emissies

In dit hoofdstuk worden de berekende Green House Gas emissies (afgekort GHG-emissies) toegelicht. Het Green House Gas Protocol maakt onderscheid in verschillende scopes op basis van de herkomst van het broeikasgas. Hieruit ontstaat een zogenaamde 'inventaris aan broeikasgassen' van de organisatie die kan worden gekwantificeerd en gemanaged. Oftewel de CO₂-uitstoot die vrijkomt bij de eigen activiteiten. In de volgende paragraaf wordt de CO₂-footprint van de eerste helft van 2020 en van heel 2019 weergegeven.

3.4.1 Berekenende GHG-emissies

De directe- en indirecte GHG-emissies van Soltegro bedroeg in 2019 227,2 ton CO₂. Hiervan werd 141,8 ton CO₂ veroorzaakt door directe GHG-emissies (scope 1) en 85,4 ton CO₂ door indirecte GHG-emissies (scope 2).

Emissie inventaris 2019

Scope 1	omvang	eenheid	emissiefactor	ton CO ₂
Gasverbruik	12.970,00	m ³	1884	24,4
Brandstofverbruik wagenpark (diesel)	18.862,54	liters	3230	60,9
Brandstofverbruik wagenpark (benzine)	20.593,81	liters	2740	56,4
Totaal scope 1				141,8

Scope 2	omvang	eenheid	emissiefactor	ton CO ₂
Elektraverbruik - grijze stroom	125.947,91	kWh	556	70,0
Zakelijke kilometers privé auto's	49.270,00	km's	195	9,6
Openbaar vervoer	80.452,00	km's	36	2,9
Vliegreizen < 700		km's	297	-
Vliegreizen 700 - 2500	14.400,00	km's	200	2,9
Vliegreizen > 2500		km's	147	-
Totaal scope 2				85,4

Totaal scope 1 en 2				227,2
----------------------------	--	--	--	--------------

Bron conversiefactoren: www.co2emissiefactoren.nl daterende van 12-06-2020.

Tabel 2 | CO₂-uitstoot 2019 (in tonnen CO₂)

3.4.2 Scope 3

Scope 3 emissies van het bedrijf zijn bepaald aan de hand van een kwantitatieve scope 3 analyse. Daaruit zijn over 2016 de volgende emissies berekend:

1. Categorie:	Aangekochte goederen en diensten	613	ton CO ₂
2. Categorie:	Woon-werkverkeer	27	ton CO ₂
3. Categorie:	Transport en distributie	4	ton CO ₂
4. Categorie:	Productieafval	0	ton CO ₂

3.4.2 Verbranding biomassa

In het jaar van deze rapportage vond geen verbranding van biomassa plaats bij Soltegro.

3.4.3 GHG-verwijderingen

Er heeft in het jaar van deze rapportage geen broeikasgasverwijdering of compensatie plaatsgevonden bij Soltegro.

3.4.4 Uitzonderingen

Er zijn geen noemenswaardige uitzonderingen te noemen op het GHG-Protocol.

3.4.5 Invloedrijke personen

Binnen de organisatie zijn geen individuele personen te benoemen die een dermate invloed op de CO₂ footprint hebben, dat gedragsverandering van deze individuele persoon alleen al zou zorgen voor een significante verandering in de CO₂ footprint.

3.4.6 Toekomst

De emissies in de paragrafen hierboven zijn vastgesteld voor het jaar 2019. De verwachting is dat deze emissies in het komende jaar een behoorlijk zullen dalen, als gevolg van de coronacrisis. Ook zal, gezien de doelstellingen van Soltegro, de CO₂-uitstoot de komende jaren dalen.

3.4.7 Significante veranderingen

Er hebben geen significante veranderingen plaatsgevonden in het afgelopen jaar.

3.5 Kwantificeringsmethoden

Voor het kwantificeren van de CO₂-uitstoot is gebruik gemaakt van een voor Soltegro op maat gemaakt model. In het model kunnen alle verbruiken worden ingevuld. Vervolgens wordt de daarbij behorende CO₂-uitstoot automatisch berekend en vergeleken met het basisjaar. Hierbij zijn de emissiefactoren van de website www.co2emissiefactoren.nl gehanteerd.

In hoofdstuk 4 van het CO₂-managementplan van Soltegro wordt beschreven waar de brongegevens per energiestroom vandaan komen.

3.6 CO₂-Emissiefactoren

Voor de inventarisatie van de CO₂-uitstoot van Soltegro over het jaar 2019 zijn de emissiefactoren uit de CO₂-Prestatieladder 3.0 gehanteerd. Omdat het gaat om specifieke emissiefactoren op nationaal niveau, zijn de gehanteerde emissiefactoren zeer geschikt voor het omrekenen van de data van de broeikasgas activiteiten naar de daarmee gepaard gaande CO₂-emissies.

De emissiefactoren van Soltegro zullen te allen tijde meegaan met wijzigingen in de emissiefactoren van de CO₂-Prestatieladder 3.0. Voor de berekening van de CO₂-footprint van 2019 zijn emissiefactoren gebruikt volgens 12-06-2020.

Er zijn geen "Removal factors" van toepassing.

3.7 Onzekerheden

De gepresenteerde resultaten moeten worden gezien als de beste inschatting van de werkelijke waarden. Bijna alle gebruikte gegevens voor de berekening van de CO₂ footprint zijn gebaseerd op facturen en/of werkelijk gemeten aantallen. Hierdoor is de onzekerheidsmarge zeer gering. Echter is niet alles op facturen gebaseerd.

Het algemene verbruik van het kantoor in Capelle aan den IJssel wordt berekend aan de hand van het aandeel in het totale vloeroppervlak. Deze gegevens heeft de verhuurder voor 2019 echter niet aan kunnen leveren. Daarom is hiervoor het algemeen verbruik van 2018 genomen.

Omdat het kantoor in Goes een klein onderdeel is van een groter pand is er geen specificatie van de verbruiken daar. Er wordt een all-inclusive prijs betaald voor het huren van de ruimte. Vandaar dat de verbruiken van dit kantoor geschat zijn op basis van de gehuurde oppervlakte.

3.8 Uitsluitingen

In Handboek 3.0 is de rapportage van de CO₂-emissie-inventaris over alle broeikasgassen, uitgedrukt in CO₂-equivalenten nog niet verplicht. Het is dus niet vereist overige gassen, niet zijnde CO₂ (CH₄, N₂O, HFC's, PFC's en SF₆) die vrijkomen bij operaties van de organisatie, mee te nemen in de emissie-inventaris. Dit geldt ook voor koudemiddelen (refrigerants).

3.9 Verificatie

De organisatie heeft ervoor gekozen om de emissie-inventaris niet apart te laten verifiëren door een extern bureau. De emissie-inventaris zal tijdens de externe audit middels een steekproef geverifieerd worden.

3.10 Rapportage volgens ISO 14064-1

Dit rapport is opgesteld volgens de eisen uit ISO 14064-1, paragraaf 7. In Tabel 2 is een kruistabel gemaakt van de onderdelen uit ISO 14064-1 en de hoofdstukken in het rapport.

ISO 14064-1	§ 7.3 GHG-report content	Beschrijving	Hoofdstuk rapport
	A	Reporting organization	2
	B	Person responsible	3.1
	C	Reporting period	3.2
4.1	D	Organizational boundaries	3.3
4.2.2	E	Direct GHG emissions	3.4
4.2.2	F	Combustion of biomass	3.4
4.2.2	G	GHG removals	3.4
4.3.1	H	Exclusion of sources or sinks	3.4
4.2.3	I	Indirect GHG emissions	3.4
5.3.1	J	Base year	3.2
5.3.2	K	Changes or recalculations	3.4
4.3.3	L	Methodologies	3.5
4.3.3	M	Changes to methodologies	3.6
4.3.5	N	Emission or removal factors used	3.6
5.4	O	Uncertainties	3.7
	P	Statement in accordance with ISO 14064-1	3.10
	Q	Verification	3.9

Tabel 3 | Kruistabel ISO 14064-1

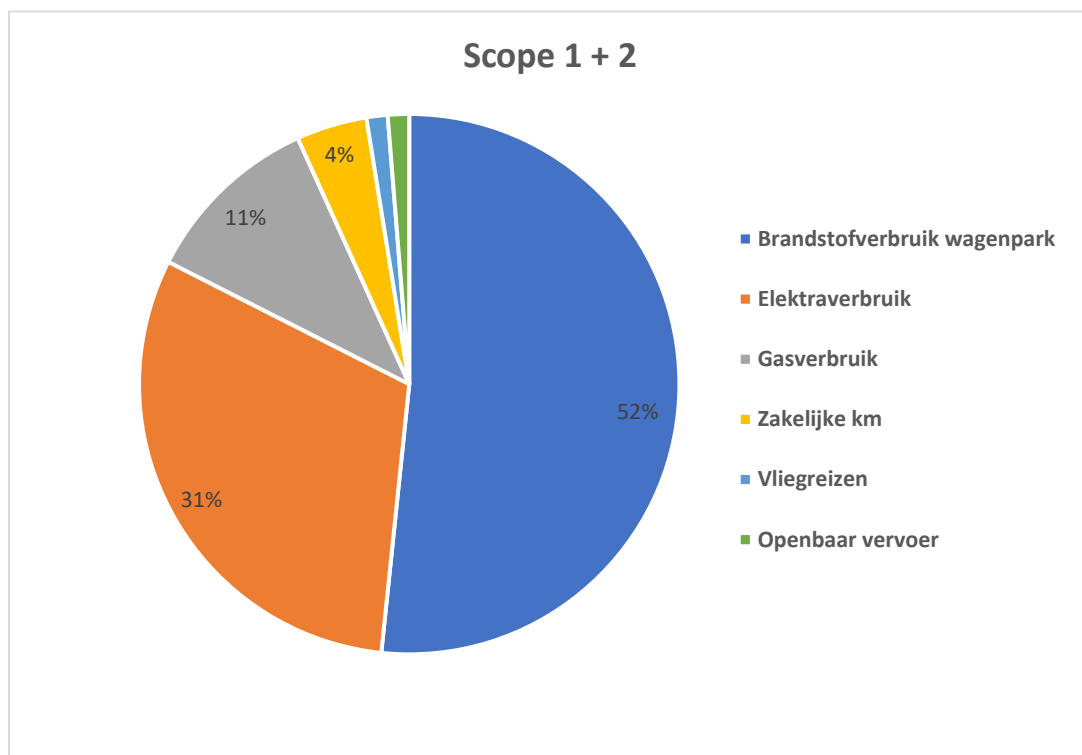
4 | Energiebeoordeling

Het doel van deze energiebeoordeling is de huidige en de historische energieverbruiken van Soltegro in kaart te brengen. Deze beoordeling geeft minimaal 80% van de energiestromen weer. Zo zijn door deze analyse de grootste verbruikers geïdentificeerd en kan daar individueel op gestuurd worden. Daardoor kunnen de belangrijkste processen die bijdragen aan CO₂-uitstoot effectief aangepakt worden. De achterliggende brongegevens zijn terug te vinden als Excel document.

4.1 Identificatie grootste verbruikers

De 80% grootste emissiestromen in 2019 van Soltegro zijn:

- ✓ Brandstofverbruik wagenpark 52%
- ✓ Elektraverbruik: 31%



Brandstofverbruik wagenpark bestaat uit de benzine en diesel auto's die Soltegro leaset. Elektraverbruik bestaat uit het elektriciteitsverbruik van het pand en van het laden van elektrische leaseauto's.

4.2 Analyse brandstofverbruik wagenpark

Zoals eerder genoemd wordt 52% van de CO₂-uitstoot veroorzaakt door het brandstofverbruik van het wagenpark (diesel/benzine). Op basis van de kentekens is er via het RDW achterhaald wat de kengetallen zijn van het wagenpark over het jaar 2019. Deze analyse is terug te vinden als Excel document '*energiebeoordeling wagenpark*'. Het wagenpark ziet er als volgt uit:

- 10 benzine
- 16 diesel
- 4 elektrisch

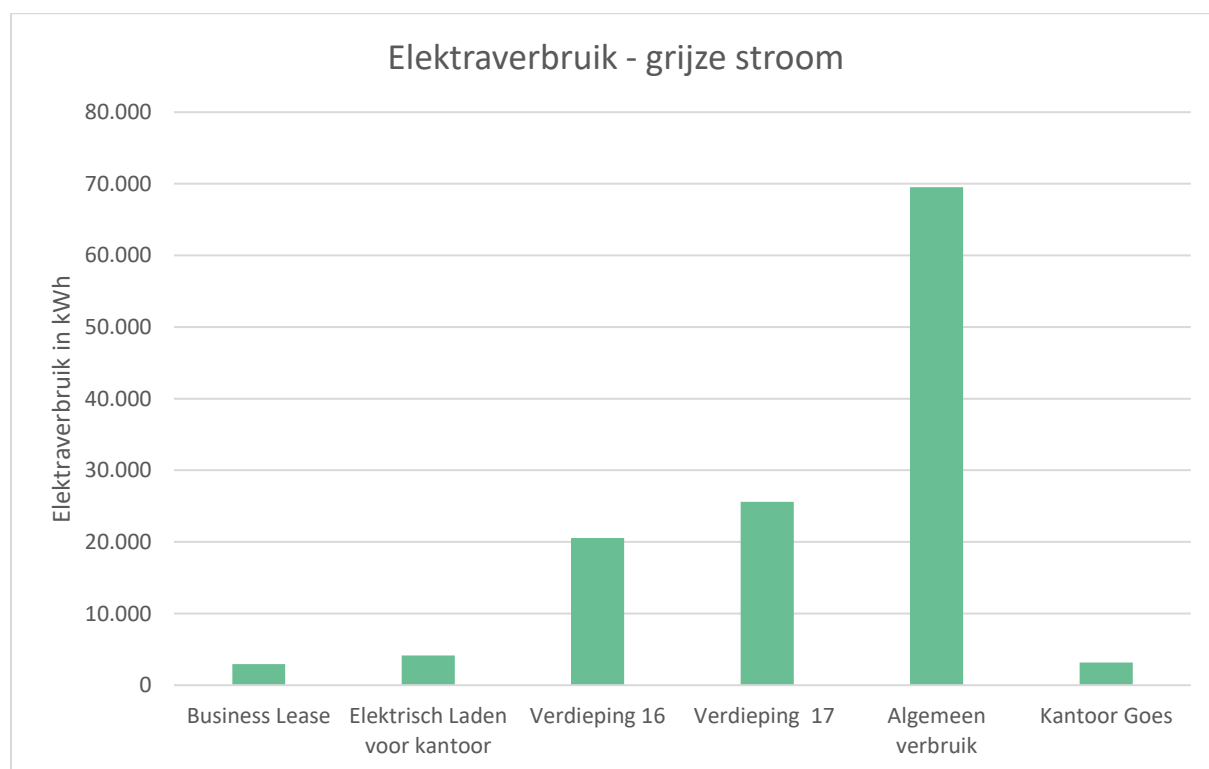
Maar liefst 13% van het gehele wagenpark is volledig elektrisch. Van de overige auto's, rijdend op benzine en diesel, is de gemiddelde CO₂-uitstoot per gereden kilometer 103 gram CO₂.

De kilometerstanden van de benzine en dieselauto's worden redelijk accuraat bijgehouden. Hierdoor kon ook het daadwerkelijke verbruik worden bijgehouden. Hieruit blijkt dat het werkelijke verbruik gemiddeld 51% hoger is dan het verbruik volgens de fabrieksopgave. Het werkelijke verbruik varieert van 23% hoger tot 87% hoger dan de fabrieksopgave. Dit laat zien dat er behoorlijke verschillen zijn per auto. Waarschijnlijk komt dit door de rijstijl van de gebruikers van deze auto's.

Om de CO₂ uitstoot te reduceren zijn er meerdere mogelijkheden. Ten eerste kan er een plafond voor CO₂-uitstoot in het leasebeleid worden opgenomen. Soltegro doet dit sinds vorig jaar. Daarnaast kan er gereduceerd worden door actiever te monitoren en medewerkers aan te spreken op hun verbruik. Ook wordt thuiswerken bevorderd door Soltegro.

4.3 Analyse elektriciteit

Zoals eerder genoemd wordt 31% van de CO₂-uitstoot veroorzaakt door het elektriciteitsverbruik. Om meer inzicht te krijgen is de oorsprong van dit verbruik verder bestudeerd. Hieruit blijkt dat het elektriciteitsverbruik als volgt verdeeld kan worden:



Hieruit komt naar voren dat verreweg het grootste deel van het verbruik zit in het hoofdkantoor. Er zijn twee manieren om hier de uitstoot te reduceren:

- **Overstappen naar groene stroom.** Helaas wil de eigenaar van het kantoor niet overstappen op Nederlandse groene stroom. Een andere mogelijkheid is het aankopen van garanties van oorsprong voor (een deel van) het verbruik. Voor een verbruik van 125 duizend kWh kan dit al vanaf ±€940.
- **Reduceren van het energieverbruik.** Op het verbruik in de kantoorruimte die door Soltegro gehuurd wordt kan nog bespaard worden. Hier zou verder onderzoek

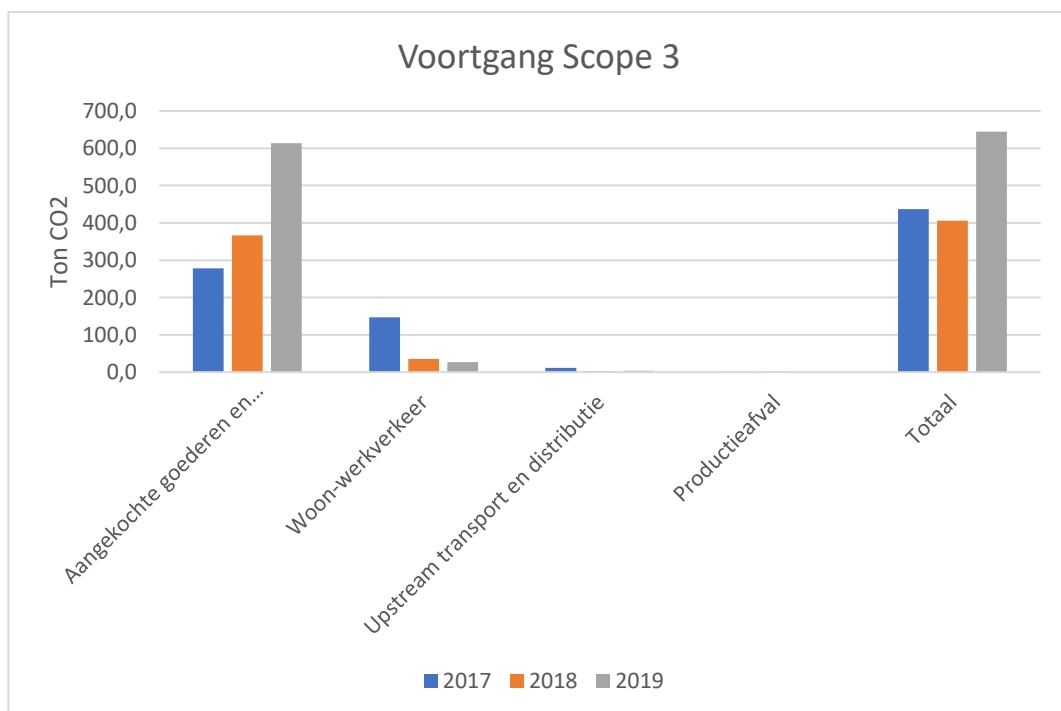
naar gedaan kunnen worden. Op het algemeen verbruik en het verbruik in Goes heeft Soltegro geen invloed. Ook het elektrisch laden is geen goede optie voor besparing, aangezien elektrische auto's alsnog een duurzamere optie zijn dan auto's op fossiele brandstof.

4.4 Trends in energieverbruik en voortgang CO2-reductie

Wanneer wordt gekeken naar de verschillende energiestromen is te zien dat het gasverbruik en elektragebruik sterk zijn toegenomen in 2019, vergeleken met 2015. Ook het benzine verbruik is meer dan verdubbeld. Hier staat echter een halvering van de uitstoot door diesel tegenover.

Scope 1	Reductie (%)
Gasverbruik	130,52
Brandstofverbruik wagenpark (diesel)	- 50,20
Brandstofverbruik wagenpark (benzine)	122,59
Scope 2	
Elektraverbruik	80,48
Openbaar vervoer	
Zakelijke km privé auto's (brandstoftype onbek)	4,62
Vliegreizen < 700	- 100,00
Vliegreizen 700 - 2500	24,96
Vliegreizen 2500 >	
TOTALE TONNAGE CO2-UITSTOOT:	8,32

De uitstoot in scope 3 is behoorlijk gestegen het afgelopen jaar. Dit komt voornamelijk door de ingekochte goederen en diensten. De hoeveelheid ingekochte goederen en diensten is behoorlijk gestegen afgelopen jaar.



4.5 Voorgaande energiebeoordelingen

De afgelopen jaren zijn energie-audits uitgevoerd over het brandstof- en gasverbruik van Soltegro. Daaruit zijn de volgende conclusies en verbeterpunten naar voren gekomen.

Verbetering in de toekomst

Om in de toekomst een beter inzicht in de grootste verbruikers te krijgen, kan het volgende verbeterd worden (voorbeelden!):

- Maatregel 1: stimuleren van medewerkers voor het juist invullen van de kilometerstanden
- Maatregel 2: minder gebruik maken van verschillende leasemaatschappijen en alles centraal onderbrengen.

Reductiepotentieel

De volgende mogelijkheden zijn uit de analyse naar voren gekomen om de CO₂-uitstoot verder te reduceren

- Maatregel 3: Verduurzamen wagenpark door instellen plafond voor CO₂-uitstoot in leasebeleid

Binnen de verbetering in inzicht is Soltegro bezig om zoveel mogelijk naar één centrale leasemaatschappij te gaan. Op dit moment wordt er nog gebruik gemaakt van drie verschillende leasemaatschappijen, waarbij er bij nieuwe contracten rekening wordt gehouden met één centrale maatschappij. Voor het stimuleren van de juiste kilometerstanden heeft Soltegro in de interne communicatie aandacht besteedt aan dit onderdeel. Dit jaar waren de kilometerstanden al veel accurater. Voor het verduurzamen van het wagenpark is inmiddels een plafond gesteld met betrekking tot de CO₂-uitstoot, label en verbruik. Tevens worden hier ook de elektrische auto's in gestimuleerd.

4.6 Conclusies en aanbevelingen

Gebaseerd op de bovenstaande analyses worden hieronder een aantal maatregelen benoemd die ervoor kunnen zorgen dat het elektra- en brandstofverbruik de komende jaren afnemen.

Brandstofverbruik

- Bijhouden van de kilometerstanden van alle voertuigen om het werkelijke verbruik uit te kunnen rekenen.
- Bewustwording bij medewerkers creëren, middels:
 - Terugkoppelen van het verbruik.
 - Rijgedrag tips geven aan medewerkers middels een toolbox of presentatie.
- Inkoopbeleid opstellen voor het wagenpark, waarin het volgende wordt opgenomen:
 - Bij vervanging kiezen voor elektrisch.
 - Indien elektrisch niet mogelijk is, minimaal EURO 6 motor en/of maximale CO₂-uitstoot per gereden kilometer.

Gasverbruik/Elektraverbruik/Etc.

- Overstappen naar groene stroom
- Aankopen van GVO's
- Besparen op verbruik in kantoren

5 | Doelstellingen

In dit hoofdstuk worden de doelstellingen van de organisatie voor de komende jaren gepresenteerd. In dit hoofdstuk zijn de volgende onderwerpen terug te vinden:

- Ambitiebepaling naar aanleiding van sectorvergelijking
- Ambitiebepaling naar aanleiding van de maatregelenlijst SKAO
- Hoofddoelstelling scope 1 en 2 emissies
- Doelstelling scope 1 emissies
- Doelstelling scope 2 emissies
- Doelstelling alternatieve brandstoffen
- Doelstelling reduceren energieverbruik

Halfjaarlijks wordt door de organisatie gemonitord of er voldoende voortgang plaatsvindt in de beoogde CO₂-reductie.

5.1 Vergelijking met sectorgenoten

Vanuit de CO₂-Prestatieladder wordt gevraagd om reductiedoelstellingen op te stellen die zowel ambitieus als realistisch zijn. Daarom is voor het opstellen van de doelstelling onderzocht welke maatregelen en doelstellingen sectorgenoten ambiëren. Soltegro schat zichzelf op het gebied van CO₂-reductie in als gemiddeld vergeleken met sectorgenoten. Dit op grond van sectorgenoten die al wel gecertificeerd zijn maar nog niet allemaal op niveau 5. Op basis hiervan zal de reductiedoelstelling hoger liggen dan die van sectorgenoten. Volgens de maatregelenlijst van SKAO behaalt Soltegro een overall gemiddelde score van B-Vooruitstrevend.

Enkele voorbeelden van sectorgenoten die in het bezit zijn van het CO₂-bewust Certificaat hebben de volgende doelstellingen:

- Sectorgenoot 1 niveau 3 | Ortec
Zij hebben zich als doel gesteld om 15% CO₂ op scope 1 en 2 te reduceren in 2020 ten opzichte van 2014. Gerelateerd aan het aantal FTE.
- Sectorgenoot 2 niveau 5 | Ordina
Zij hebben zich als doel gesteld om 10% CO₂ op scope 1 en 2 te reduceren in 2020 ten opzichte van 2010. Gerelateerd aan het aantal FTE.

5.1.1 Maatregelenlijst SKAO

De maatregelenlijst van de SKAO is ingevuld conform de situatie in 2019. De maatregelen die hierin worden genoemd zijn voornamelijk generiek, maar geven een goed beeld van de maatregelen en doelstellingen die Soltegro wil behalen.

De algemene conclusie naar aanleiding van deze maatregelenlijst is dat de organisatie al vrij vooruitstrevend is. Echter zijn er nog voldoende maatregelen te nemen om het fossiele brandstof verbruik te verminderen. Zoals het inzetten van volledig elektrische auto's, het monitoren en terugkoppelen van rijgedrag en het nemen van extra maatregelen om het vastgoed te verduurzamen.

5.1.2 Conclusie ambitiebepaling

Soltegro heeft naar aanleiding van bovenstaande vergelijkingen en de maatregelenlijst geconcludeerd dat de reductiedoelstelling gepresenteerd in de volgende paragraaf voldoende ambitieus is.

5.2 Hoofddoelstelling

Soltegro heeft als doel gesteld om in de komende vijf jaar, gemeten vanaf het referentiejaar tot aan het jaar van herbeoordeling, onderstaande CO₂-reductie te realiseren.

Scope 1 en 2 doelstelling Soltegro
Soltegro wil in 2020 ten opzichte van 2015 25% minder CO ₂ uitstoten

Bovengenoemde doelstelling wordt gerelateerd aan de behaalde omzet en het aantal FTE om de voortgang in CO₂-reductie te monitoren. Nader gespecificeerd voor scope 1 en 2 zijn de doelstellingen als volgt:

Scope 1: 10% reductie in 2020 ten opzichte van 2015
Scope 2: 100% reductie in 2020 ten opzichte van 2015

Daarnaast wil Soltegro in de keten van woon-werkverkeer onderstaande reductie realiseren:

Scope 3 doelstelling Soltegro
Soltegro wil in 2020 ten opzichte van 2015 10% minder CO ₂ uitstoten binnen het woon-werkverkeer

Omdat deze doelstellingen in 2020 aflopen zijn er ook alvast nieuwe doelstellingen bepaald:

Toekomstige scope 1 en 2 doelstellingen Soltegro
Soltegro wil in 2023 ten opzichte van 2015 37% minder CO ₂ uitstoten

Met de volgende subdoelstellingen:

Scope 1: 48% reductie in 2023 ten opzichte van 2015
Scope 2: 9% reductie in 2023 ten opzichte van 2015

De doelstelling voor scope 2 is lager dan voorgaande keer. Dit komt doordat de verhuurder heeft aangegeven tenminste tot 2024 geen Nederlandse groene stroom af te nemen. Wel zal geprobeerd worden het elektraverbruik te verminderen.

5.2.1 Scope 1 | Subdoelstelling leaseauto's

Om de scope 1 doelstelling te kunnen behalen is aan de hand van de mogelijke reductiemaatregelen bekeken hoeveel brandstof kan worden bespaard met de bedrijfsauto's. Dit is ingeschat op ongeveer 9% reductie in 2020. Deze reductie is gerelateerd aan het totaal aantal gereden kilometers.

5.2.2 Scope 1 | Subdoelstelling gasverbruik

Om het gasverbruik en de bijbehorende CO₂-uitstoot te kunnen verlagen zijn maatregelen geïnventariseerd die op Soltegro van toepassing zijn. Dit is ingeschat op een verlaging van het verbruik van 2% in 2020. Om dit te kunnen monitoren wordt de voortgang gekoppeld aan het aantal graaddagen.

5.2.3 Scope 2 | Subdoelstelling elektraverbruik

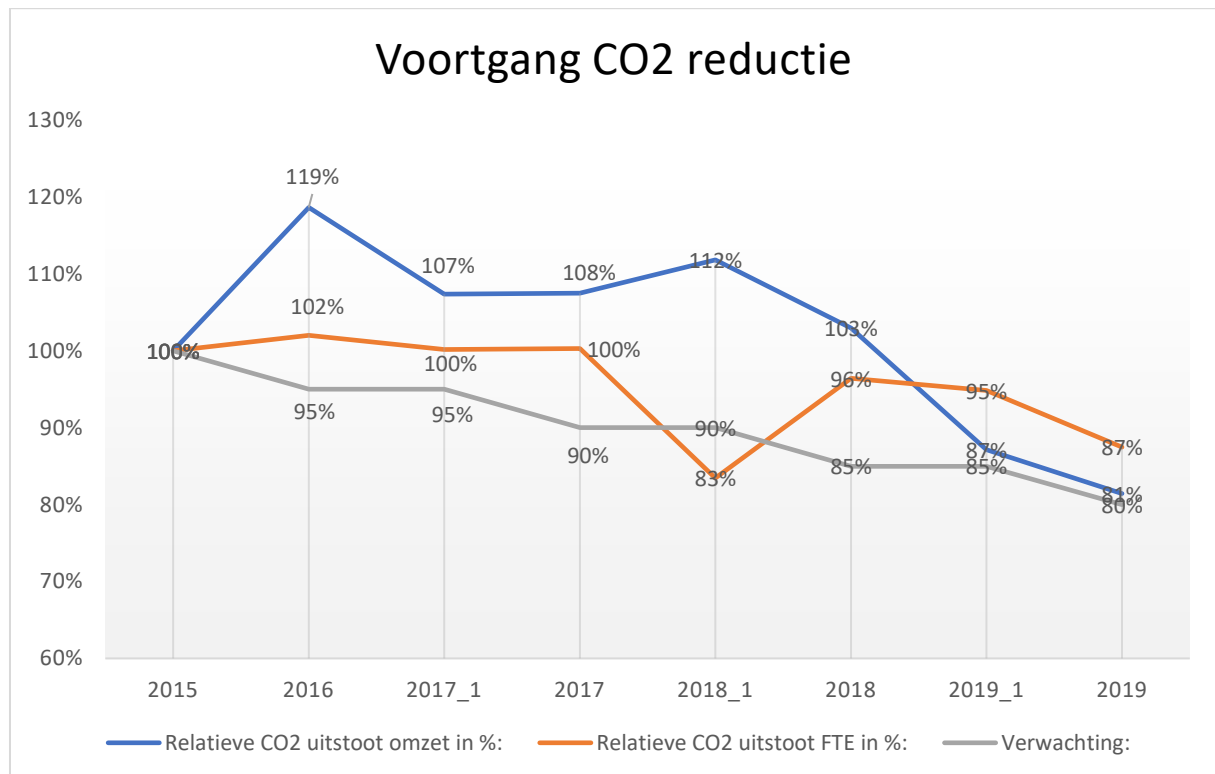
Om het elektraverbruik en de bijbehorende CO₂-uitstoot te kunnen verlagen zijn maatregelen geïnventariseerd die op Soltegro van toepassing zijn. Dit is ingeschat op een verlaging van het verbruik van 20% in 2020. Om dit te kunnen monitoren wordt de voortgang gekoppeld aan het aantal graaddagen.

5.2.4 Scope 3 | Subdoelstelling woon-werkverkeer

Om het woon-werkverkeer en de bijbehorende CO₂-uitstoot te kunnen verlagen zijn maatregelen geïnventariseerd die op Soltegro van toepassing zijn. Dit is ingeschat op ongeveer 10% in 2020. Om dit te kunnen monitoren wordt de voortgang gekoppeld aan het aantal kilometers.

6 | Voortgang

In onderstaand figuur is de voortgang van de CO₂-uitstoot van Soltegro opgenomen. 2018 is het eerste jaar waarin de relatieve CO₂ uitstoot onder het basisjaar ligt. Echter liggen de waarden in beide gevallen nog boven de verwachting van 80%. Een verklaring hiervoor is dat de grootste reductie behaald kan worden in het wagenpark, waarvoor tijd nodig is aangezien niet alle wagens binnen één of twee jaar vervangen zijn. Daarnaast was voorzien dat de overstap van grijze naar groene stroom in één jaar een grote reductie met zich mee brengen. Het is daarom belangrijk om niet enkel naar de uitkomsten te kijken maar ook naar de maatregelen die nog genomen gaan worden en de huidige stand van zaken.



Figuur 1 | Voortgang van de CO₂-uitstoot.

Naast de evaluatie van de voortgang van heel scope 1 en 2, is de hoofddoelstelling ook uitgesplitst per emissiestroom om zodoende doelstellingen te formuleren die gedetailleerder en beter meetbaar zijn. Ieder half jaar, tijdens de evaluatie van het reductieplan, zal hieronder per subdoelstelling de voortgang in CO₂-reductie beschreven worden. Deze voortgang wordt aangetoond op basis van de verzamelde emissiegegevens betreffende scope 1 en 2.

Scope 1 | Subdoelstelling brandstofverbruik wagenpark

De subdoelstelling voor brandstofverbruik wagenpark is ingeschat op 9% in 2020. In 2019 heeft Soltegro ongeveer 20% op deze emissie gereduceerd in absolute zin. Dit betekent dat de doelstelling van 9% is behaald.

Scope 1 | Subdoelstelling gasverbruik kantoren

De subdoelstelling gasverbruik is bepaald op 2% in 2020. In 2019 heeft er echter een flinke stijging plaatsgevonden, namelijk 130% tegenover 2015. Dit betekent dat hier extra aandacht aan besteedt moet worden de komende jaren. Een verklaring voor deze stijging is de grotere bezetting op kantoor en dus meer ruimtes die verwarmd moeten worden.

Scope 2 | Subdoelstelling elektraverbruik

De subdoelstelling voor elektraverbruik dit jaar veranderd naar 20% in 2020. Voorheen was de doelstelling 100%, maar het blijkt niet mogelijk om bij de huidige verhuurder groene stroom te krijgen. Tot op heden is het elektraverbruik behoorlijk gestegen. Dus hier zal komend jaar aandacht aan besteed moeten worden. Een andere optie is het aankopen van GVO's.

Scope 3 | Subdoelstelling woon-werkverkeer

De subdoelstelling voor het woon-werkverkeer in scope 3 is ingeschat op ongeveer 10% in 2020. In 2019 was de uitstoot door woon-werkverkeer 25% lager dan in 2018. Deze doelstelling is dus al behaald.

7. | Strategisch plan scope 3

Soltegro vindt het belangrijk om inzicht te verkrijgen in haar belangrijkste scope 3 emissies. Om dit inzicht te verkrijgen is er een kwalitatieve en kwantitatieve dominantie analyse uitgevoerd. De uitkomsten hiervan worden hieronder weergegeven. Tevens wordt er een strategie geformuleerd om deze scope 3 emissies te reduceren.

7.1 Significante scope 3 emissies

Aan de hand van zowel een kwalitatieve als een kwantitatieve scope 3 analyse zijn de emissies in de keten van Soltegro in kaart gebracht.

7.2 Kwalitatieve scope 3 analyse

Op basis van een indeling in Product-Marktcombinaties en de kwalitatieve benoeming van de grootte van invloed en mogelijkheden die Soltegro op de verschillende Product-Marktcombinaties heeft, is de volgende top 3 naar voren gekomen:

- 1 System Engineering – Overheid
- 2 Energy - Private Partijen
- 3 Software Engineering - Overheid

Kwantitatieve scope 3 analyse

Aan de hand van de 15 GHG-genererende categorieën voor scope 3 is een kwantitatieve analyse opgesteld. Bij deze kwantitatieve analyse is ook per categorie een inventarisatie gemaakt van welke ketenpartners betrokken zijn en welke reductiemogelijkheden er zijn (zie Excel-bestand Scope 3 Analyses). Zie hieronder de resultaten van de meest significante scope 3 categorieën voor Soltegro:

1. Categorie: Aangekochte goederen en diensten	613 ton CO2
2. Categorie: Woon-werkverkeer	27 ton CO2
3. Categorie: Downstream transport en distributie	4 ton CO2
4. Categorie: Productieafval	0 ton CO2

7.3 Ketenganalyse(s)

Soltegro heeft een ketenganalyse uitgevoerd over de emissie categorie waar de meeste invloed op uit te oefenen is, namelijk woon-werkverkeer. Aangezien de ontwikkeling van de producten en diensten voornamelijk digitaal worden uitgevoerd, komt hier relatief weinig CO2 vrij. Bij woon-werkverkeer kan Soltegro met gerichte acties meer invloed hebben dan op de ontwikkeling van deze producten of diensten.

7.4 Reductiestrategie scope 3

Voordat er een strategie geformuleerd wordt, is er aan de hand van de 15 GHG-categorieën een analyse uitgevoerd over de mogelijkheden die Soltegro heeft om de up- en downstream emissies te beïnvloeden, inclusief de betrokken ketenpartners. De resultaten van deze analyse zijn terug te vinden in 5.A.1, Kwantitatieve Analyse. In de volgende paragrafen wordt beschreven voor welke strategie er uiteindelijk is gekozen om de scope 3 emissies te beïnvloeden en te reduceren.

7.5 Inventarisatie reductiestrategieën

Onderstaand is een opsomming gegeven van de relevante mogelijk strategieën in de keten + bijbehorende autonome acties:

- ✓ Inkoop; alternatieve producten stimuleren en ontwikkelen. Bij inkoopbeleid de verplichting tot voeren CO2-reductiebeleid opstellen (bij onderaannemers).
- ✓ Inzet materieel derden: zuinigheid/milieulabel als criterium bij inhuur van materieel, in overleg met onderaannemers/concern over mogelijkheden van besparing.
- ✓ Transport derden: verminderen van transportkilometers door plannen van ritten en letten op maximale belading en door zoveel mogelijk per schip of trein te vervoeren.
- ✓ Afval: verminderen van afval door direct hergebruik van materiaalstromen in andere projecten, scheiden van afval op kantoor en/of op de werf, rechtstreeks terugbrengen van afvalmaterialen (vnl. metalen) naar producent (i.p.v. afvalverwerker).

Soltegro kiest ervoor zich te focussen op het inkoopbeleid. Hier ligt veel invloed vanuit Soltegro. In de komende jaren wordt er gekeken wat de mogelijkheden zijn om hier een reductie te realiseren. Met de ketenanalyse van het woon-werk verkeer wordt hier al een goede basis gelegd. Daarnaast wordt er gekeken naar de inkoop van ICT.

7.6 Ketenpartners

In deze paragraaf worden de belangrijkste ketenpartners van Soltegro benoemd die betrokken zullen worden bij het realiseren van de scope 3 doelstelling. Deze ketenpartners zullen benaderd worden om informatie met betrekking tot CO2-reductie in de keten of het bedrijf aan te leveren.

Ketenpartner
Medewerkers Soltegro
Leasemaatschappijen
Autofabrikanten
Openbaarvervoermaatschappijen
Oliemaatschappijen
Netbeheerders

Disclaimer & Colofon

Uitsluiting van juridische aansprakelijkheid

Hoewel de informatie in dit rapport afkomstig is van betrouwbare bronnen en exceptionele zorgvuldigheid is betracht tijdens het samenstellen van deze rapportage kunnen De Duurzame Adviseurs geen juridische aansprakelijkheid aanvaarden voor fouten, onnauwkeurigheden, ongeacht de oorzaak daarvan en voor schade als gevolg daarvan. De borging en uitvoering van de opgestelde beoogde doelen en maatregelen aanwezig in dit rapport liggen bij de verantwoordelijkheid van de opdrachtgever. Voor het niet behalen van doelen en/of het onjuist aanleveren van data door de opdrachtgever, kunnen De Duurzame Adviseurs niet aansprakelijk worden gesteld.

In geen enkel geval zijn De Duurzame Adviseurs, haar eigenaren en/of medewerkers aansprakelijk ten aanzien van indirecte, immateriële of gevolgschade met inbegrip van gederfde winst of inkomsten en verlies van contracten of orders.

Bescherming intellectueel eigendom

Het auteursrecht op dit document berust bij De Duurzame Adviseurs of bij derden welke bij toestemming deze documentatie beschikbaar hebben gesteld aan **Soltegro**.

Vermenigvuldiging in wat voor vorm dan ook is alleen toegestaan door voorafgaande toestemming door De Duurzame Adviseurs.

Ondertekening

Auteur(s):	Jelmer Kort, De Duurzame Adviseurs
Kenmerk:	CO2-Reductieplan
Datum:	09-08-2020
Versie:	1.0
Verantwoordelijke manager:	Remco van Vliet

Handtekening autoriserende manager:
