

CO₂-Reductieplan Soltegro B.V.

Opdrachtgever: Soltegro

Naam: Hans de Man

Daan Meily

De Duurzame Adviseurs

13-09-2019



**de duurzame
adviseurs**

Inhoudsopgave

INHOUDSOPGAVE	2
1 INLEIDING	3
1.1 LEESWIJZER.....	3
2 ENERGIEBEOORDELING	4
2.1 CONTROLE OP INVENTARISATIE VAN EMISSIES	4
2.2 IDENTIFICATIE GROOTSTE VERBRUIKERS	4
2.3 VOORGAANDE ENERGIEBEOORDELINGEN	4
2.4 VERBETERPOTENTIEEL	4
3 DOELSTELLINGEN	6
3.1 VERGELIJKING MET SECTORGENOTEN	6
3.2 HOOFDDOELSTELLING	6
3.2.1 <i>Scope 1 Subdoelstelling brandstofverbruik wagenpark</i>	7
3.2.2 <i>Scope 1 Subdoelstelling gasverbruik kantoren</i>	7
3.2.3 <i>Scope 2 Subdoelstelling elektraverbruik kantoren</i>	7
3.2.4 <i>Scope 3 Subdoelstelling woon-werkverkeer</i>	7
4 VOORTGANG CO₂-REDUCTIE	8
<i>Scope 1 Subdoelstelling brandstofverbruik wagenpark</i>	8
<i>Scope 1 Subdoelstelling gasverbruik kantoren</i>	8
<i>Scope 2 Subdoelstelling elektraverbruik</i>	9
<i>Scope 3 Subdoelstelling woon-werkverkeer</i>	9
5 STRATEGISCH PLAN SCOPE 3	10
5.1 SIGNIFICANTE SCOPE 3 EMISSIES	10
5.2 KWALITATIEVE SCOPE 3 ANALYSE	10
5.3 KWANTITATIEVE SCOPE 3 ANALYSE	10
5.4 KETENANALYSE(S)	10
5.5 REDUCTIESTRATEGIE SCOPE 3	10
5.6 INVENTARISATIE REDUCTIESTRATEGIEËN	10
5.7 KETENPARTNERS	11
DISCLAIMER & COLOFON	12
UITSLUITING VAN JURIDISCHE AANSPRAKELIJKHEID	12
BESCHERMING INTELLECTUEEL EIGENDOM	12
ONDERTEKENING.....	12

1 | Inleiding

In dit document worden de scope 1 en 2 CO₂-reductiedoelstellingen van Soltegro gepresenteerd en de voortgang van de CO₂-reductie beoordeeld. Voorafgaand hieraan is de CO₂-footprint voor scope 1 en 2 opgesteld conform ISO 14064-1 en het GHG-protocol.

Voor het bepalen van de CO₂-reducerendemaatregelen die binnen Soltegro toegepast kunnen worden, is eerst een inventarisatie van mogelijke reductiemaatregelen uitgevoerd. Deze inventarisatie is als apart tabblad opgenomen in het Excel bestand 'CO₂-reductiemaatregelen en berekening doelstelling'. Aan de hand van de maatregelen die voor Soltegro relevant zijn, is vervolgens het CO₂-Reductieplan opgesteld. Hierin worden de reductiedoelstellingen en de daarbij behorende maatregelen beschreven.

In hoofdstuk 2 van dit document wordt de energiebeoordeling beschreven waarin een analyse is uitgevoerd over de voortgang in CO₂-reductie en mogelijke verbeterpunten. In hoofdstuk 3 worden vervolgens de doelstellingen beschreven. Het concrete plan van aanpak en de status van de uit te voeren maatregelen is weergegeven in hoofdstuk 4.

Dit reductieplan is opgesteld in overleg met en met goedkeuring van het management. De voortgang in (sub)doelstellingen en maatregelen wordt ieder half jaar beoordeeld.

1.1 Leeswijzer

Dit document is ter onderbouwing van de eisen van de CO₂-Prestatieladder. Per hoofdstuk wordt een eis behandeld. Hieronder een leeswijzer.

Hoofdstuk in dit document	Eis in de CO ₂ -Prestatieladder
Hoofdstuk 2: Energiebeoordeling	2.A.3
Hoofdstuk 3: Doelstellingen	3.B.1
Hoofdstuk 4: Voortgang CO ₂ -reductie	5.B.2
Hoofdstuk 5: Strategisch plan scope 3	5.B.1
Hoofdstuk 6: Participatie sector- en keteninitiatief	3.D.1 en 3.D.2

2 | Energiebeoordeling

Het doel van deze energiebeoordeling is de huidige en de historische energieverbruiken van Soltegro in kaart te brengen. Deze beoordeling geeft minimaal 80% van de energiestromen weer. Zo zijn door deze analyse de grootste verbruikers geïdentificeerd en kan daar individueel op gestuurd worden. Daardoor kunnen de belangrijkste processen die bijdragen aan CO₂-uitstoot effectief aangepakt worden. De achterliggende brongegevens zijn terug te vinden als Excel document.

2.1 Controle op inventarisatie van emissies

Een onafhankelijke controle op de emissie-inventarisatie wordt gelijktijdig uitgevoerd met de interne audit en wordt in het interne audit rapport opgenomen.

2.2 Identificatie grootste verbruikers

De 80% grootste emissiestromen in 2018 van Soltegro zijn:

- ✓ Brandstofverbruik wagenpark 53%
- ✓ Elektraverbruik: 30%

2.3 Voorgaande energiebeoordelingen

De afgelopen jaren zijn energie-audits uitgevoerd over het brandstof- en gasverbruik van Soltegro. Daaruit zijn de volgende conclusies en verbeterpunten naar voren gekomen.

Verbetering in de toekomst

Om in de toekomst een beter inzicht in de grootste verbruikers te krijgen, kan het volgende verbeterd worden (voorbeelden!):

- Maatregel 1: stimuleren van medewerkers voor het juist invullen van de kilometerstanden
- Maatregel 2: minder gebruik maken van verschillende leasemaatschappijen en alles centraal onderbrengen.

Reductiepotentieel

De volgende mogelijkheden zijn uit de analyse naar voren gekomen om de CO₂-uitstoot verder te reduceren

- Maatregel 3: Verduurzamen wagenpark door instellen plafond voor CO₂-uitstoot in leasebeleid

Binnen de verbetering in inzicht is Soltegro bezig om zoveel mogelijk naar één centrale leasemaatschappij te gaan. Op dit moment wordt er nog gebruik gemaakt van drie verschillende leasemaatschappijen, waarbij er bij nieuwe contracten rekening wordt gehouden met één centrale maatschappij. Voor het stimuleren van de juiste kilometerstanden heeft Soltegro in de interne communicatie aandacht besteedt aan dit onderdeel. Voor het verduurzamen van het wagenpark is inmiddels een plafond gesteld met betrekking tot de CO₂-uitstoot, label en verbruik. Tevens worden hier ook de elektrische auto's in gestimuleerd.

2.4 Verbeterpotentieel

Op basis van de resultaten van energiebeoordelingen van voorgaande jaren en de mogelijkheid tot meer inzicht in verbruik van brandstof, is gekozen dit jaar het energieverbruik hiervan nader te onderzoeken.

Voor de huidige energiebeoordeling is een onderzoek gedaan naar normverbruiken per personenauto, die wordt vergeleken met de daadwerkelijke verbruiken. Deze zijn berekend aan de hand van de literverbruiken en de gereden kilometers.

3 | Doelstellingen

Aan de hand van voorgaande hoofdstukken wordt bepaald of de reeds opgestelde doelstellingen nog steeds actueel zijn, of dat deze mogelijk aangepast (aangescherpt of juist afgezwakt) moeten worden, teneinde ambitieus én realiseerbaar te blijven. Dit wordt in de volgende alinea's verder beschreven. Aanpassingen aan de doelstellingen worden ook besproken in het managementoverleg.

3.1 Vergelijking met sectorgenoten

Vanuit de CO₂-Prestatieladder wordt gevraagd om reductiedoelstellingen op te stellen die zowel ambitieus als realistisch zijn. Daarom is voor het opstellen van de doelstelling onderzocht welke maatregelen en doelstellingen sectorgenoten ambiëren. Soltegro schat zichzelf op het gebied van CO₂-reductie in als gemiddeld vergeleken met sectorgenoten. Dit op grond van sectorgenoten die al wel gecertificeerd zijn maar nog niet allemaal op niveau 5. Op basis hiervan zal de reductiedoelstelling hoger/gelijk/lager liggen dan/aan die van sectorgenoten. Volgens de maatregelenlijst van SKAO behaald Soltegro een overall gemiddelde score van B-Vooruitstrevend.

Enkele voorbeelden van sectorgenoten die in het bezit zijn van het CO₂-bewust Certificaat hebben de volgende doelstellingen:

- Sectorgenoot 1 niveau 3 | Ortec
Zij hebben zich als doel gesteld om 15% CO₂ op scope 1 en 2 te reduceren in 2020 ten opzichte van 2014. Gerelateerd aan het aantal FTE.
- Sectorgenoot 2 niveau 5 | Ordina
Zij hebben zich als doel gesteld om 10% CO₂ op scope 1 en 2 te reduceren in 2020 ten opzichte van 2010. Gerelateerd aan het aantal FTE.

3.2 Hoofddoelstelling

Soltegro heeft als doel gesteld om in de komende vijf jaar, gemeten vanaf het referentiejaar tot aan het jaar van herbeoordeling, onderstaande CO₂-reductie te realiseren.

Scope 1 en 2 doelstellingen Soltegro
Soltegro wil in 2020 ten opzichte van 2015 25% minder CO ₂ uitstoten

Bovengenoemde doelstelling wordt gerelateerd aan de behaalde omzet en het aantal FTE om de voortgang in CO₂-reductie te monitoren.

Nader gespecificeerd voor scope 1 en 2 zijn de doelstellingen als volgt:

Scope 1: 9% reductie in 2020 ten opzichte van 2015

Scope 2: 100% reductie in 2020 ten opzichte van 2015

Daarnaast wil Soltegro in de keten van woon-werkverkeer onderstaande reductie realiseren:

Scope 3 doelstelling Soltegro
Soltegro wil in 2020 ten opzichte van 2015 10% minder CO ₂ uitstoten binnen het woon-werkverkeer

3.2.1 Scope 1 | Subdoelstelling brandstofverbruik wagenpark

Om de scope 1 doelstelling te kunnen behalen is aan de hand van de mogelijke reductiemaatregelen bekeken hoeveel brandstof kan worden bespaard met de bedrijfsauto's. Dit is ingeschat op ongeveer 9% reductie in 2020. Deze reductie is gerelateerd aan het totaal aantal gereden kilometers.

3.2.2 Scope 1 | Subdoelstelling gasverbruik kantoren

Om het gasverbruik en de bijbehorende CO₂-uitstoot te kunnen verlagen zijn maatregelen geïnventariseerd die op Soltegro van toepassing zijn. Dit is ingeschat op een verlaging van het verbruik van 2% in 2020. Om dit te kunnen monitoren wordt de voortgang gekoppeld aan het aantal graaddagen.

3.2.3 Scope 2 | Subdoelstelling elektraverbruik kantoren

Om het elektraverbruik en de bijbehorende CO₂-uitstoot te kunnen verlagen zijn maatregelen geïnventariseerd die op Soltegro van toepassing zijn. Dit is ingeschat op een verlaging van het verbruik van 100% in 2020. Om dit te kunnen monitoren wordt de voortgang gekoppeld aan het aantal graaddagen.

3.2.4 Scope 3 | Subdoelstelling woon-werkverkeer

Om het woon-werkverkeer en de bijbehorende CO₂-uitstoot te kunnen verlagen zijn maatregelen geïnventariseerd die op Soltegro van toepassing zijn. Dit is ingeschat op ongeveer 10% in 2020. Om dit te kunnen monitoren wordt de voortgang gekoppeld aan het aantal kilometers.

Maatregelen reductieplan

Onderstaande tabel geeft de maatregelen van het huidige reductieplan samengevat weer. In het document 'reductiemaatregelen' is een verdere toelichting te vinden inclusief beoogde reductie per maatregel.

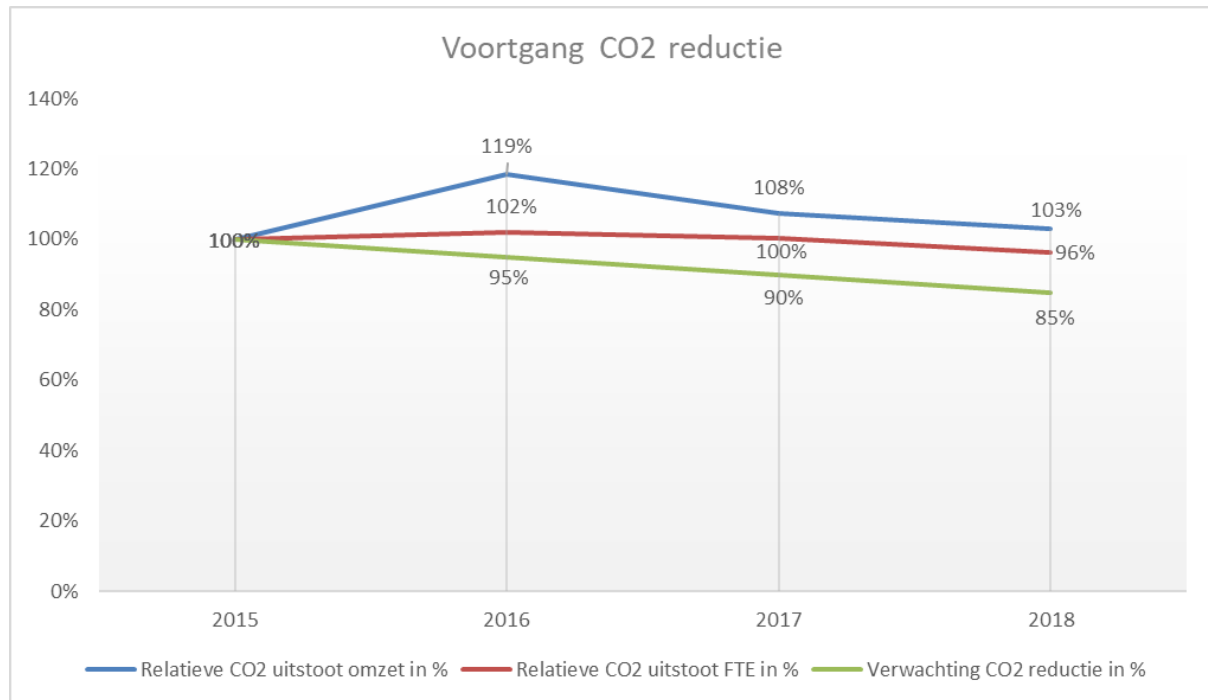
Maatregel	Planning
Inkopen efficiënte hardware	Continu
100% stroom inkopen met SMK-keurmerk	2020
De airco 1 graad warmer in de serverruimte	2018
Beleid t.a.v. aanschaf/lease nieuwe personenauto's	Continu
Stimuleren zuinig rijden	Continu
Terugdringen autogebruik	Continu
Stimuleren elektrisch rijden	Continu
Voertuigen regelmatig laten controleren en onderhouden	Halfjaarlijks

De volgende maatregelen zijn reeds uitgevoerd in de afgelopen jaren:

Maatregel	Planning
Elektrische poolauto	2017
Nieuwe laadpalen geplaatst	2016
Klimaatinstallatie laten controleren	Jaarlijks
Elektrische leaseauto's	2017

4 | Voortgang CO₂-reductie

In onderstaand figuur is de voortgang van de CO₂-uitstoot van Soltegro opgenomen. 2018 is het eerste jaar waarin de relatieve CO₂ uitstoot onder het basisjaar ligt. Echter liggen de waarden in beide gevallen nog boven de verwachting van 85%. Een verklaring hiervoor is dat de grootste reductie behaald kan worden in het wagenpark, waarvoor tijd nodig is aangezien niet alle wagens binnen één of twee jaar vervangen zijn. Daarnaast zal de overstap van grijze naar groene stroom in één jaar een grote reductie met zich mee brengen. Het is daarom belangrijk om niet enkel naar de uitkomsten te kijken maar ook naar de maatregelen die nog genomen gaan worden en de huidige stand van zaken.



Figuur 1 | Voortgang van de CO₂-uitstoot.

Naast de evaluatie van de voortgang van heel scope 1 en 2, is de hoofddoelstelling ook uitgesplitst per emissiestroom om zodoende doelstellingen te formuleren die gedetailleerder en beter meetbaar zijn. Ieder half jaar, tijdens de evaluatie van het reductieplan, zal hieronder per subdoelstelling de voortgang in CO₂-reductie beschreven worden. Deze voortgang wordt aangetoond op basis van de verzamelde emissiegegevens betreffende scope 1 en 2.

Scope 1 | Subdoelstelling brandstofverbruik wagenpark

De subdoelstelling voor brandstofverbruik wagenpark is ingeschat op 9% in 2020. In 2018 heeft Soltegro ongeveer 13% op deze emissie gereduceerd in absolute zin. Dit betekent dat de doelstelling van 9% is behaald.

Scope 1 | Subdoelstelling gasverbruik kantoren

De subdoelstelling gasverbruik is bepaald op 2% in 2020. In 2018 heeft er echter een flinke stijging plaatsgevonden, namelijk 43%. Dit betekent dat hier extra aandacht aan besteedt moet worden de komende jaren. Een verklaring voor deze stijging is de grotere bezetting op kantoor en dus meer ruimtes die verwarmd moeten worden.

Scope 2 | Subdoelstelling elektraverbruik

De subdoelstelling voor elektraverbruik is bepaald op 100% in 2020. Tot op heden is het elektraverbruik gestegen, maar aangezien Soltegro bezig is om groene stroom te krijgen kan deze doelstelling nog steeds behaald worden.

Scope 3 | Subdoelstelling woon-werkverkeer

De subdoelstelling voor het woon-werkverkeer in scope 3 is ingeschat op ongeveer 10% in 2020. Hieronder is de totale uitstoot van dit onderdeel gekoppeld aan twee kengetallen, namelijk gereden kilometers en FTE. Hier is te zien dat de uitstoot per gereden kilometer voor een deel is gedaald met 6%. Bij het kengetal FTE heeft de organisatie ook een daling behaald, namelijk 8%.

5 | Strategisch plan scope 3

Soltegro vindt het belangrijk om inzicht te verkrijgen in haar belangrijkste scope 3 emissies. Om dit inzicht te verkrijgen is er een kwalitatieve en kwantitatieve dominantie analyse uitgevoerd. De uitkomsten hiervan worden hieronder weergegeven. Tevens wordt er een strategie geformuleerd om deze scope 3 emissies te reduceren.

5.1 Significante scope 3 emissies

Aan de hand van zowel een kwalitatieve als een kwantitatieve scope 3 analyse zijn de emissies in de keten van Soltegro in kaart gebracht.

5.2 Kwalitatieve scope 3 analyse

Op basis van een indeling in Product-Marktcombinaties en de kwalitatieve benoeming van de grootte van invloed en mogelijkheden die Soltegro op de verschillende Product-Marktcombinaties heeft, is de volgende top 3 naar voren gekomen:

- 1 System Engineering – Overheid
- 2 Energy - Private Partijen
- 3 Software Engineering - Overheid

5.3 Kwantitatieve scope 3 analyse

Aan de hand van de 15 GHG-genererende categorieën voor scope 3 is een kwantitatieve analyse opgesteld. Bij deze kwantitatieve analyse is ook per categorie een inventarisatie gemaakt van welke ketenpartners betrokken zijn en welke reductiemogelijkheden er zijn (zie Excel-bestand Scope 3 Analyses). Zie hieronder de resultaten van de meest significante scope 3 categorieën voor Soltegro:

1. Categorie: Aangekochte goederen en diensten	367 ton CO2
2. Categorie: Woon-werkverkeer	35 ton CO2
3. Categorie: Downstream transport en distributie	3 ton CO2
4. Categorie: Productieafval	1 ton CO2

5.4 Ketenanalyse(s)

Soltegro heeft een ketenanalyse uitgevoerd over de emissie categorie waar de meeste invloed op uit te oefenen is, namelijk woon-werkverkeer. Aangezien de ontwikkeling van de producten en diensten voornamelijk digitaal worden uitgevoerd, komt hier relatief weinig CO2 vrij. Bij woon-werkverkeer kan Soltegro met gerichte acties meer invloed hebben dan op de ontwikkeling van deze producten of diensten.

5.5 Reductiestrategie scope 3

Voordat er een strategie geformuleerd wordt, is er aan de hand van de 15 GHG-categorieën een analyse uitgevoerd over de mogelijkheden die Soltegro heeft om de up- en downstream emissies te beïnvloeden, inclusief de betrokken ketenpartners. De resultaten van deze analyse zijn terug te vinden in 5.A.1, Kwantitatieve Analyse. In de volgende paragrafen wordt beschreven voor welke strategie er uiteindelijk is gekozen om de scope 3 emissies te beïnvloeden en te reduceren.

5.6 Inventarisatie reductiestrategieën

Onderstaand is een opsomming gegeven van de relevante mogelijk strategieën in de keten + bijbehorende autonome acties:

- ✓ Inkoop; alternatieve producten stimuleren en ontwikkelen. Bij inkoopbeleid de verplichting tot voeren CO2-reductiebeleid opstellen (bij onderaannemers).
- ✓ Inzet materieel derden: zuinigheid/milieulabel als criterium bij inhuur van materieel, in overleg met onderaannemers/concern over mogelijkheden van besparing.
- ✓ Transport derden: verminderen van transportkilometers door plannen van ritten en letten op maximale belading en door zoveel mogelijk per schip of trein te vervoeren.
- ✓ Afval: verminderen van afval door direct hergebruik van materiaalstromen in andere projecten, scheiden van afval op kantoor en/of op de werf, rechtstreeks terugbrengen van afvalmaterialen (vnl. metalen) naar producent (i.p.v. afvalverwerker).

Soltegro kiest ervoor zich te focussen op het inkoopbeleid. Hier ligt veel invloed vanuit Soltegro. In de komende jaren wordt er gekeken wat de mogelijkheden zijn om hier een reductie te realiseren. Met de ketenanalyse van het woon-werk verkeer wordt hier al een goede basis gelegd. Daarnaast wordt er gekeken naar de inkoop van ICT.

5.7 Ketenpartners

In deze paragraaf worden de belangrijkste ketenpartners van Soltegro benoemd die betrokken zullen worden bij het realiseren van de scope 3 doelstelling. Deze ketenpartners zullen benaderd worden om informatie met betrekking tot CO2-reductie in de keten of het bedrijf aan te leveren.

Ketenpartner
Medewerkers Soltegro
Leasemaatschappijen
Autofabrikanten
Openbaarvervoermaatschappijen
Oliemaatschappijen
Netbeheerders

Disclaimer & Colofon

Uitsluiting van juridische aansprakelijkheid

Hoewel de informatie in dit rapport afkomstig is van betrouwbare bronnen en exceptionele zorgvuldigheid is betracht tijdens het samenstellen van deze rapportage kunnen De Duurzame Adviseurs geen juridische aansprakelijkheid aanvaarden voor fouten, onnauwkeurigheden, ongeacht de oorzaak daarvan en voor schade als gevolg daarvan. De borging en uitvoering van de opgestelde beoogde doelen en maatregelen aanwezig in dit rapport liggen bij de verantwoordelijkheid van de opdrachtgever. Voor het niet behalen van doelen en/of het onjuist aanleveren van data door de opdrachtgever, kunnen De Duurzame Adviseurs niet aansprakelijk worden gesteld.

In geen enkel geval zijn De Duurzame Adviseurs, haar eigenaren en/of medewerkers aansprakelijk ten aanzien van indirecte, immateriële of gevolgschade met inbegrip van gederfde winst of inkomsten en verlies van contracten of orders.

Bescherming intellectueel eigendom

Het auteursrecht op dit document berust bij De Duurzame Adviseurs of bij derden welke bij toestemming deze documentatie beschikbaar hebben gesteld aan Soltegro. Vermenigvuldiging in wat voor vorm dan ook is alleen toegestaan door voorafgaande toestemming door De Duurzame Adviseurs.

Ondertekening

Auteur(s):	Daan Meily, De Duurzame Adviseurs
Kenmerk:	CO ₂ -Reductieplan
Datum:	16-09-2019
Versie:	1.0
Verantwoordelijke manager:	Hans de Man

Handtekening autoriserende manager:

